



GME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO



Camera di Commercio
Cuneo

SEDE DI CUNEO

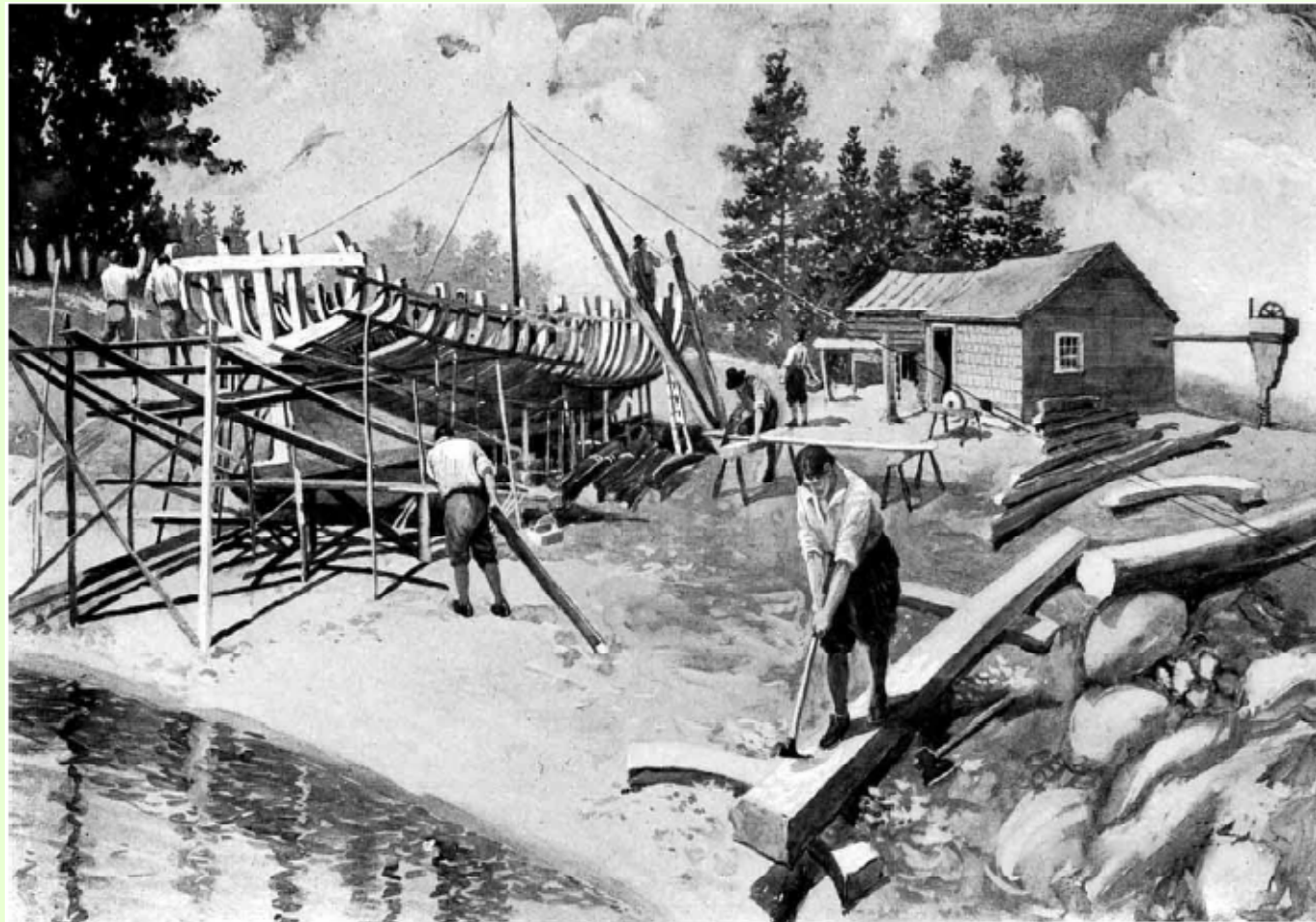
Giuseppe Tardivo

ACCELERARE IL CAMBIAMENTO

*Verso un ripensamento del sistema
socio-economico e imprenditoriale cuneese*

Presentazione del Rapporto Cuneo 2017

23 maggio 2017



*“Se vuoi costruire una nave non far raccogliere ai
tuoi uomini pezzi di legno, ma insegna loro la
nostalgia del mare infinito”
(Antoine de Saint Exupéry)*



Lo scenario di riferimento

1. Il **rallentamento** dell'ascesa dei paesi emergenti, in termini di velocità di crescita del PIL, che comunque rimane elevato;
2. Il **consolidamento** del primato cinese nell'economia: 28,6% la quota sul totale mondiale nel 2015, rispetto al 22,8% nel 2012 e al 6,8% nel 2000;
3. La **ripresa** dell'attività industriale nei paesi avanzati, soprattutto USA e Germania;
4. La **situazione** di incertezza a livello globale.

5 LEZIONI PER LE IMPRESE

- 1[^] **Lezione**-Salto culturale
- 2[^] **Lezione**-Industria 4.0
- 3[^] **Lezione**-Capitale umano
- 4[^] **Lezione**-Sfruttare i driver dello
sviluppo
- 5[^] **Lezione**-Brand Italia

La Granda in 10 cifre



INDICATORI	CUNEO	PIEMONTE
VALORE AGGIUNTO PRO CAPITE	27.647	26.398
IMPRESE REGISTRATE	69.470	438.966
IMPRESE GIOVANILI	6.703	42.237
CONSISTENZA DELLE IMPRESE AGRICOLE	20.615	54.522
VAR% PROD IND IMPRESE MANIFATTURIERE	1,9%	2,2%
TASSO DI CRESCITA IMPRESE ARTIGIANE	-1,25%	-1,16%
TASSO DI DISOCCUPAZIONE	6,3%	9,3%
TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 anni)	67,7%	64,4%
EXPORT	6.945.456.669	44.423.962.915
IMPORT	4.052.970.653	30.634.203.174

Valore aggiunto



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

anno 2016

Piemonte (pro-capite)

Anno 2016: **26.398**

Anno 2015: 25.865

Variazione % **2,06**

Cuneo (pro-capite)

Anno 2016: **27.647**

Anno 2015: 27.154

Variazione % **1,82**



Composizione del valore aggiunto (ANNO 2015)*

Agricoltura: **5,1%**

Industria in senso stretto: **28,6%**

Costruzioni: **5,5%**

Commercio, trasporti, turismo: **19,5%**

Altri servizi: **41,2%**

* Ultimi dati disponibili

Sintesi della struttura imprenditoriale



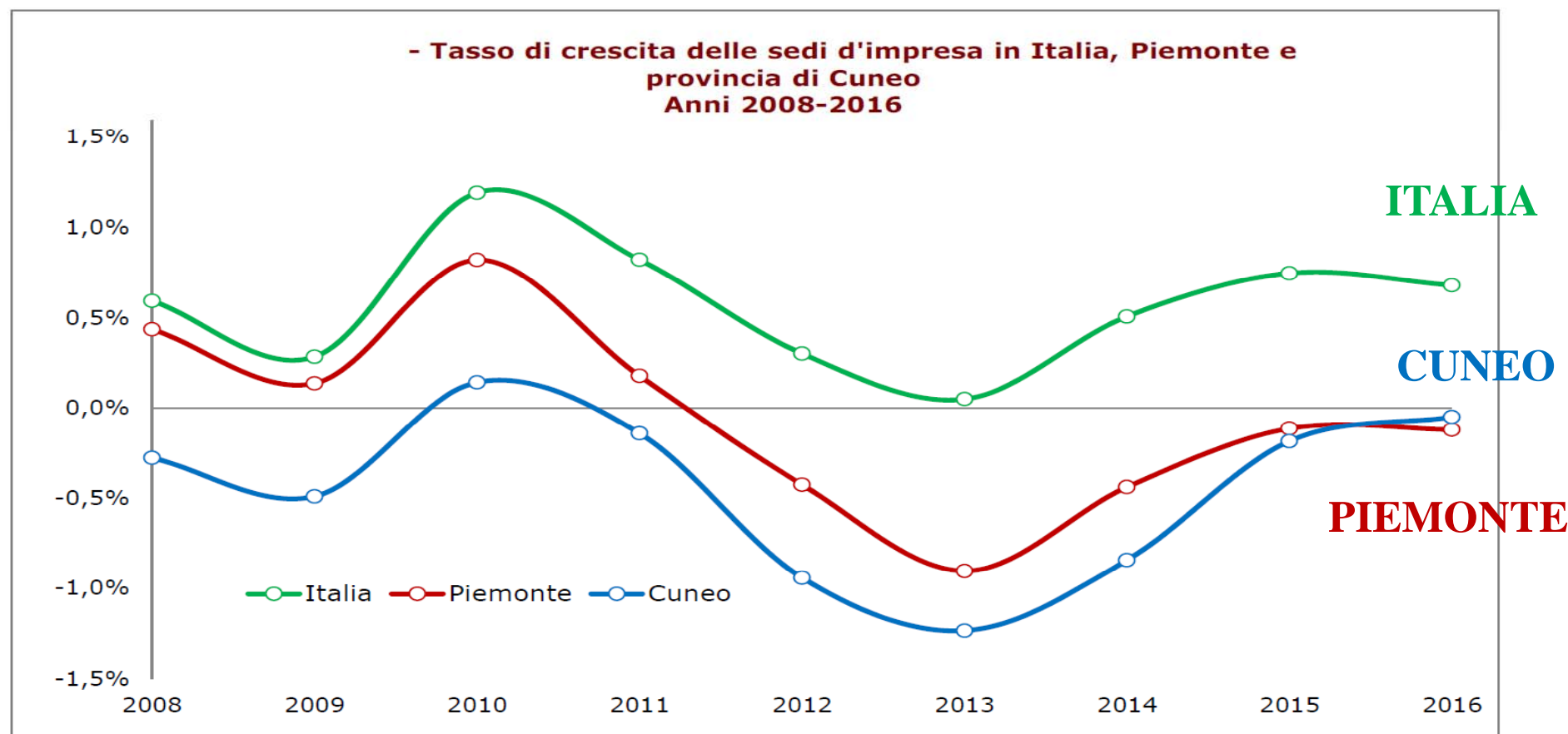
Imprese REGISTRATE

2016: 69.470

2015: 69.758

Tasso di crescita

-0,05%

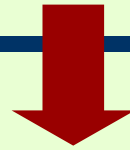


Fonte: Elaborazione Camera di Commercio di Cuneo e Unioncamere Piemonte su dati InfoCamere

Imprenditoria straniera



anno 2016



La provincia di Cuneo rivela una buona incidenza % di imprese straniere per area territoriale: il 5,8% in confronto all'incidenza nazionale del 9,4%

P.Granda

Totale imprese straniere

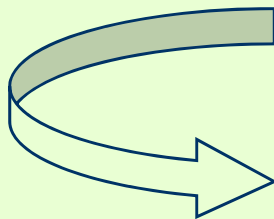
4.004

di cui femminili

973

di cui giovanili

1.049



Principali settori economici

- Costruzioni 32,6%
- Commercio 22,6%
- Turismo 8,8%
- Industria in senso stretto 8,6%

Imprenditoria giovanile

anno 2016



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

I NUOVI TALENTI

P.Granda

Totale imprese giovanili

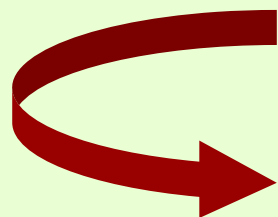
di cui femminili

di cui straniere

6.703

1.870

1.049



Principali settori economici:

- Agricoltura 20,7%
- Commercio 19,9%
- Costruzioni 17,4%



Imprenditoria femminile



anno 2016

“La speranza in rosa”: 22,8% dell’incidenza percentuale di imprese femminili nella provincia di Cuneo

P.Granda

Totale imprese femminili	15.845
<i>di cui straniere</i>	973
<i>di cui giovanili</i>	1.870

Principali settori economici:

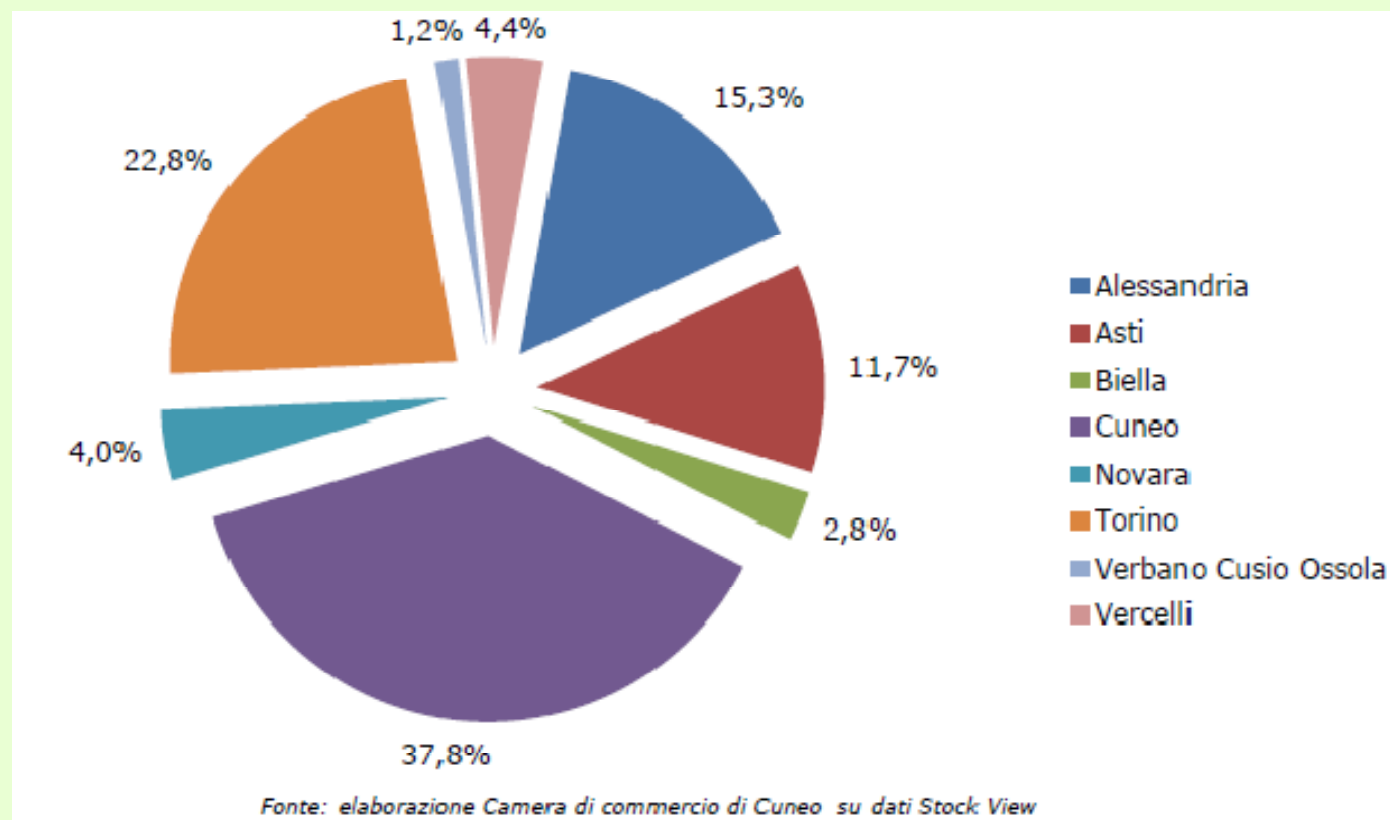
- Agricoltura 36,4%
- Servizi 25,7%
- Commercio 20,3%
- Turismo 8,7%

Agricoltura



Settore fondamentale per l'economia Cuneese.

Ripartizione delle imprese agricole in Piemonte. Anno 2016



Consistenza delle
imprese registrate
provincia di Cuneo
nel 2016: **20.615**

Prodotti tipici



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Le “perle” del territorio

8 prodotti DOP

- ◆ Bra
- ◆ Castelmagno
- ◆ Gorgonzola
- ◆ Grana Padano
- ◆ Raschera
- ◆ Murazzano
- ◆ Toma Piemontese
- ◆ Prosciutto crudo di Cuneo



4 IGP

- ◆ Castagna di Cuneo
- ◆ Nocciola del Piemonte
- ◆ Fagiolo Cuneo
- ◆ Mela rossa



Industria



anno 2016



INCERTEZZA

P. Granda

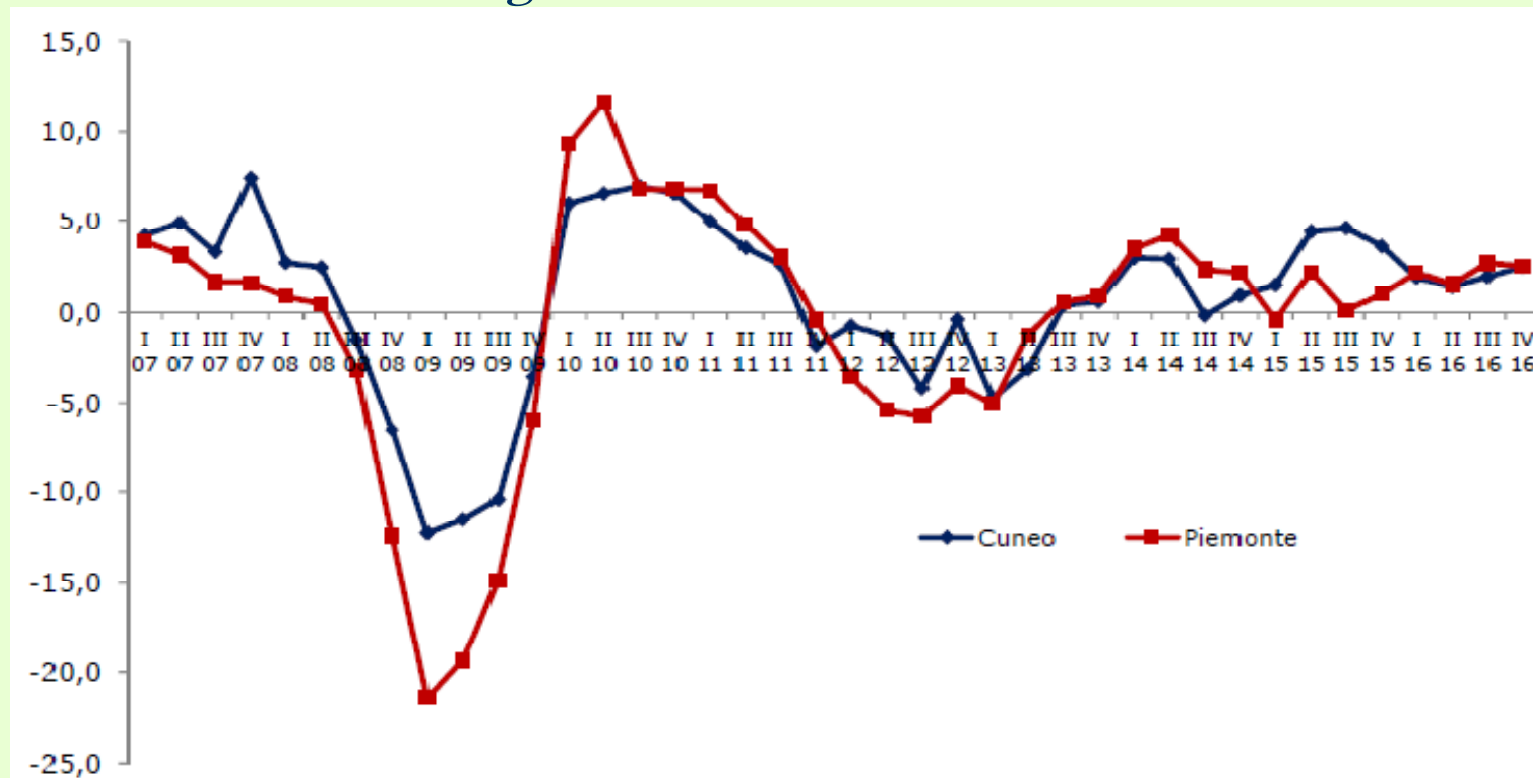
Consistenza imprese

industria *in senso stretto*

6.451

di cui non artigiane

2.062



Var %
produzione
industriale
trimestrale
imprese
manifatturiere

Edilizia



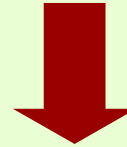
anno 2016



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



Un settore importante per l'economia cuneese ma in forte difficoltà

Consistenza imprese
edili

P. Granda

9.571

di cui artigiane

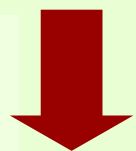
7.667

Variazione stock di imprese

2016/2012

-12,03%

Turismo



anno 2016



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Una risorsa su cui puntare...

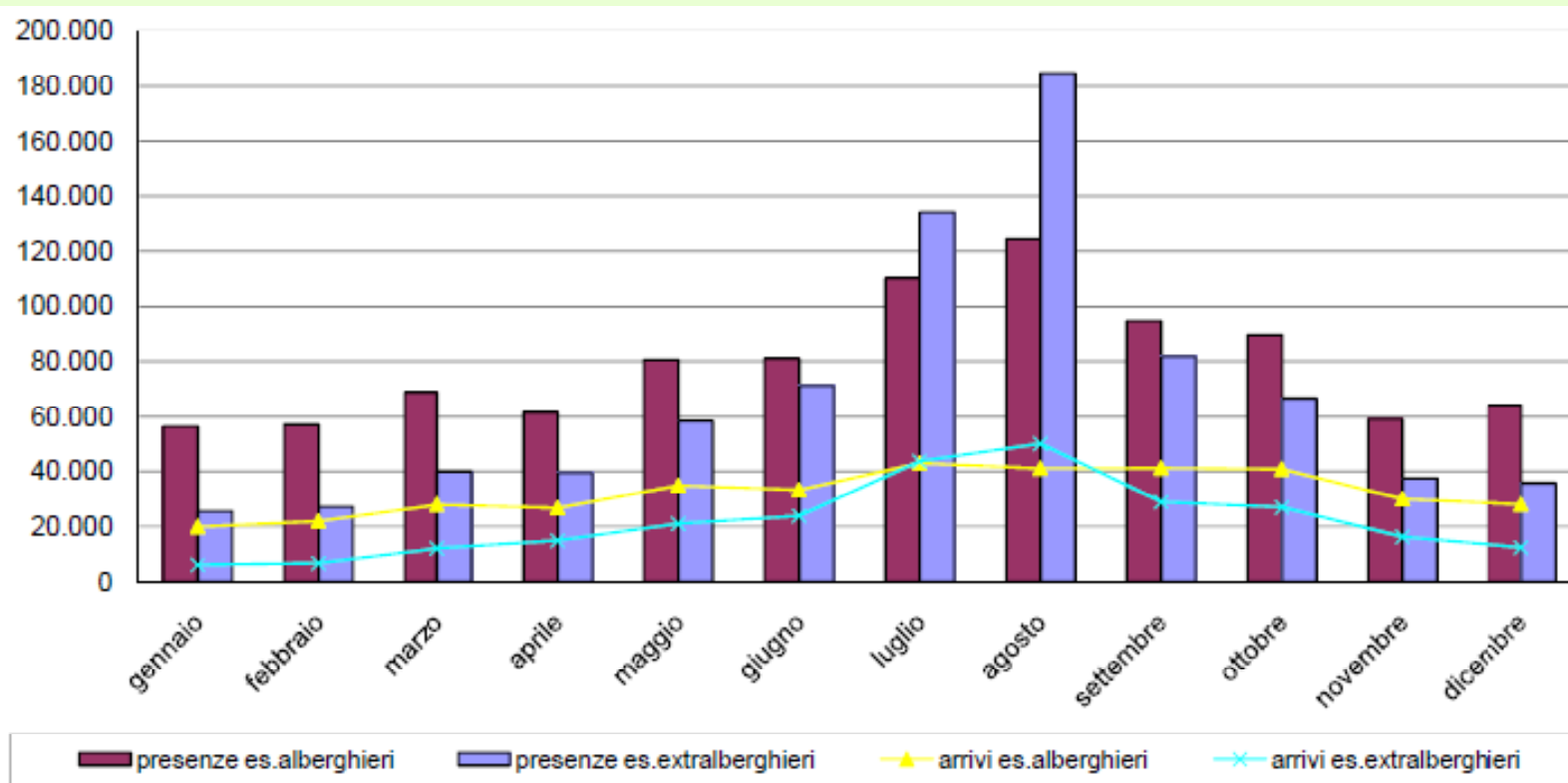
P. Granda

Cons. impr. turistiche

4.047

Var. % 2016/2015

1,58%



Arrivi e presenze negli esercizi ricettivi della provincia di Cuneo

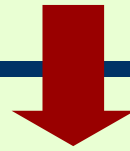
Imprese artigiane



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

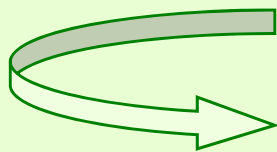
SEDE DI CUNEO

anno 2016



Eccellenza qualitativa e mercati di nicchia

	P. Granda	Tasso di crescita 2016
Consistenza imprese artigiane	18.053	-1,25%



Settore trasversale in tutti i comparti produttivi:

- Costruzioni 42,5%
- Industria in senso stretto 24,3%
- Servizi 23,2%



Piemonte
Eccellenze Artigiane



PERCHÉ LA QUALITÀ È INDISPENSIBILE ALLA RICORDABILITÀ

Commercio estero



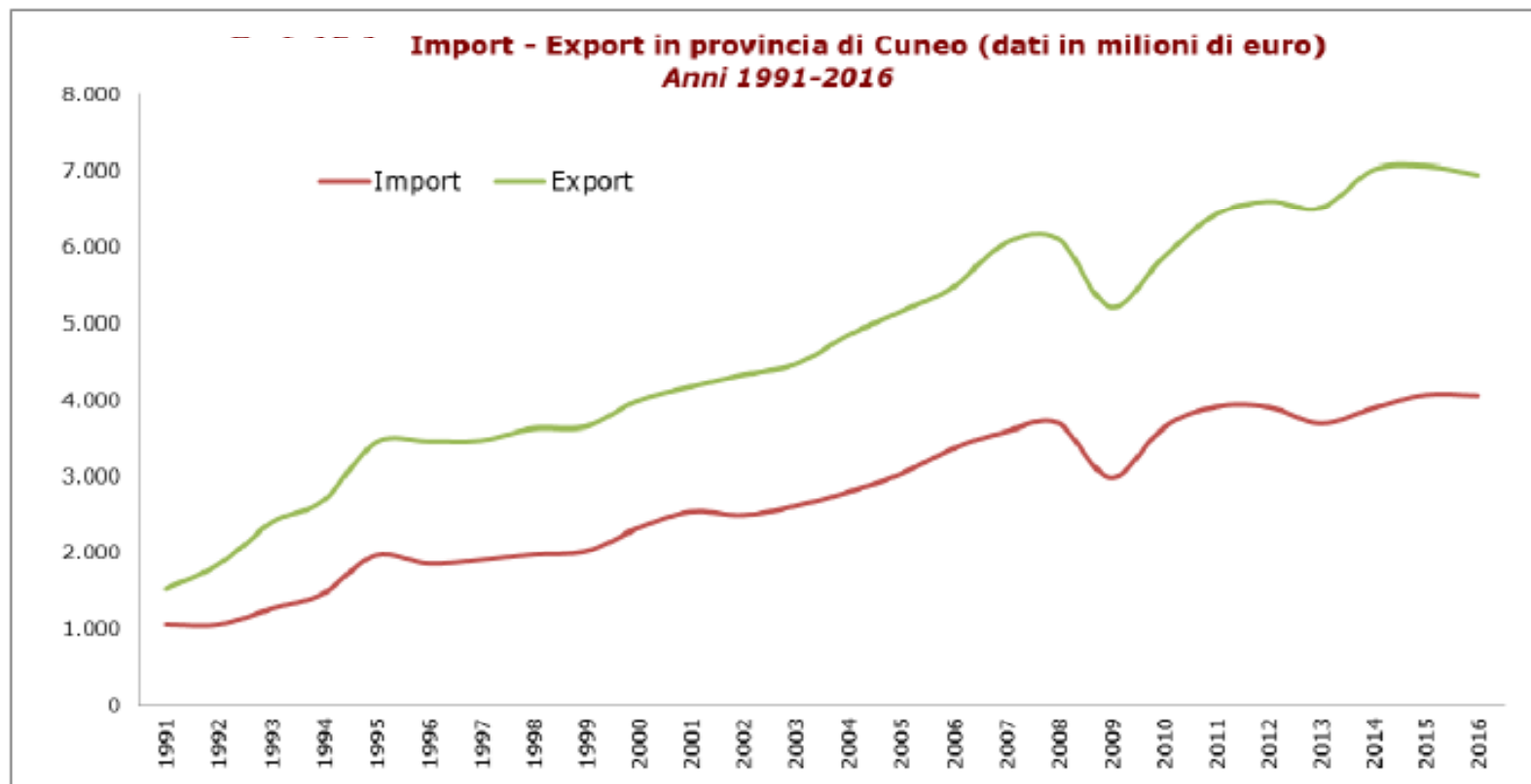
anno 2016



Fattore trainante dell'Economia Cuneese

Var. Export 2016/2015 **-1,7%**

Var. Import 2016/2015 **-0,2%**



Mercato del lavoro



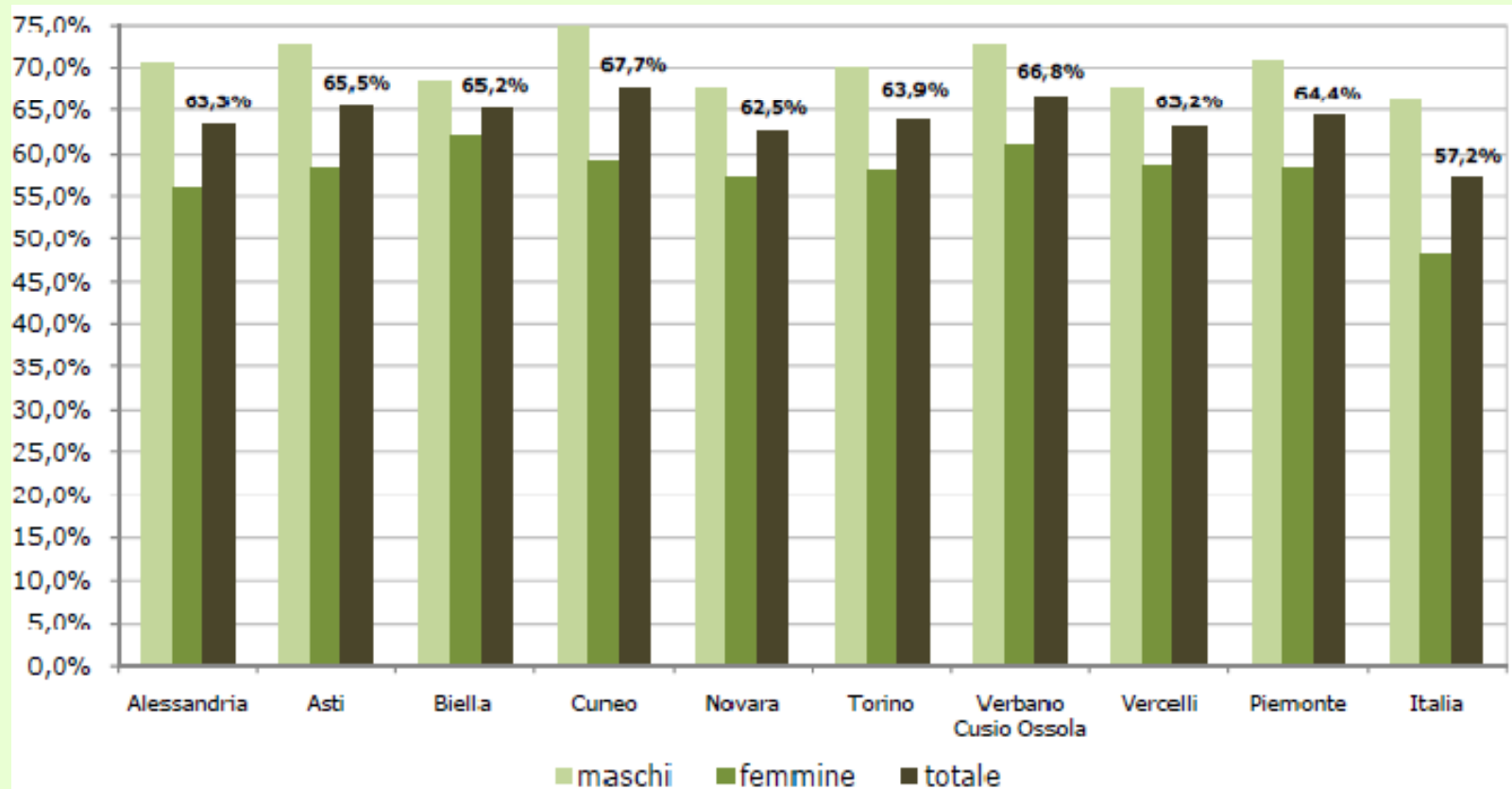
anno 2016

SEDE DI CUNEO



Tasso occupazione (15-64 anni) = 67,7%

Tasso occupazione (15-64 anni) femminile = 59,3%



Mercato del lavoro

anno 2016

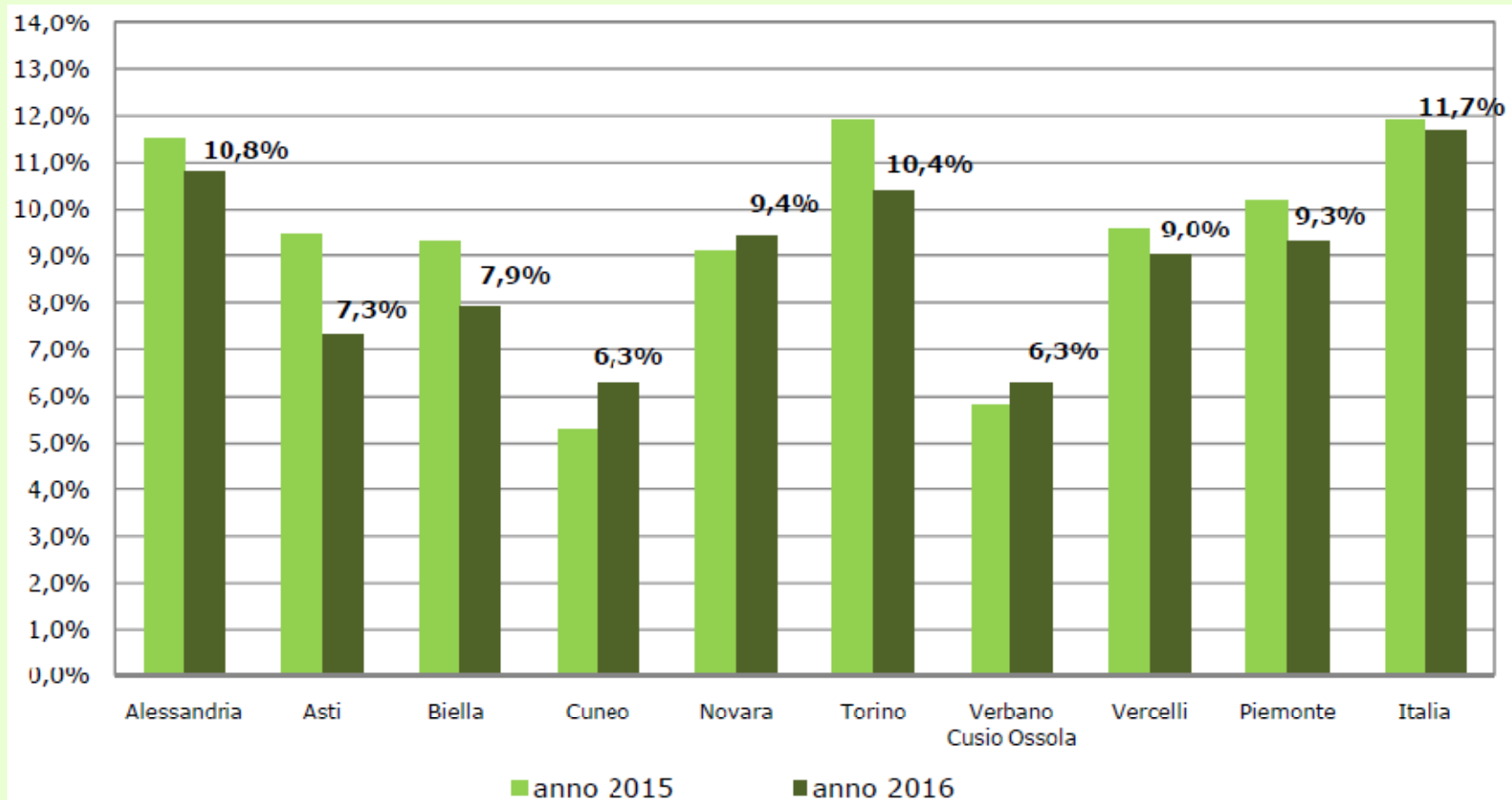


CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Criticità e incertezze

Livello dei tassi di disoccupazione in Piemonte



Mercato del lavoro



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

anno 2016

	2016	2015
Cassa integrazione ORDINARIA	1.869.677	2.324.638
Cassa integrazione STRAORDINARIA	1.821.396	3.488.862



Innovazione



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

anno 2016

SEDE DI CUNEO

Imprese che svolgono attività dei
servizi ad elevato contenuto di conoscenza:

Incidenza sul totale

Cuneo: 4.166

6,0%

Piemonte: 39.250

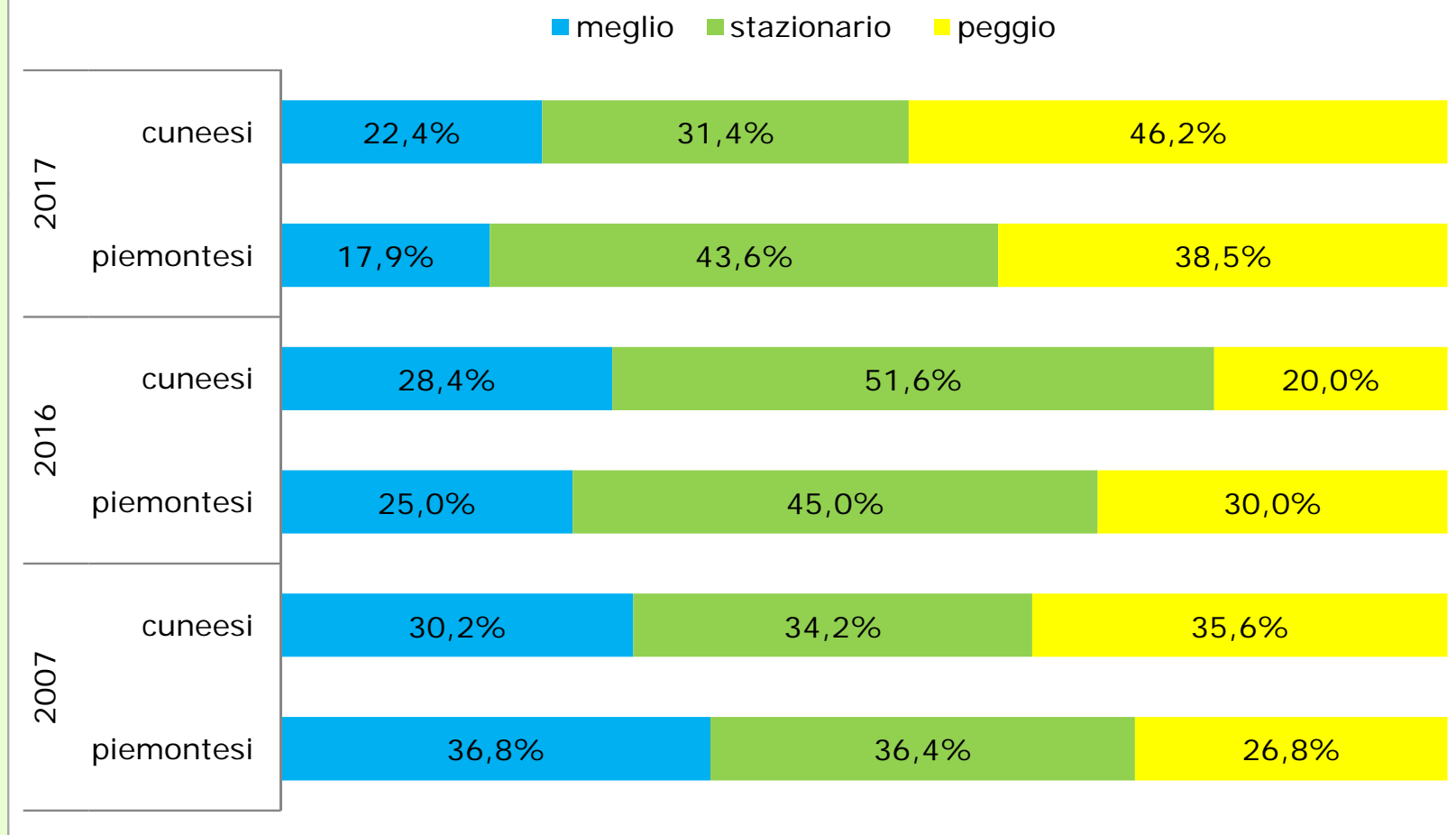
8,9%



La Granda “vista da fuori”... anno 2016



Graf. 1.5 - Il futuro economico dell'Italia per i prossimi 12 mesi visto dai piemontesi e dai cuneesi ^(a)



Fonte: elaborazione Camera di commercio di Cuneo su dati IRES Piemonte "Clima di opinione 2017"



Quale futuro per l'economia cuneese?

-Le caratteristiche strutturali -



Il Piemonte è ricco di

IMPRESE DI CRISTALLO

Estremamente
preziose

Estremamente fragili

Imprese di cristallo: virtù



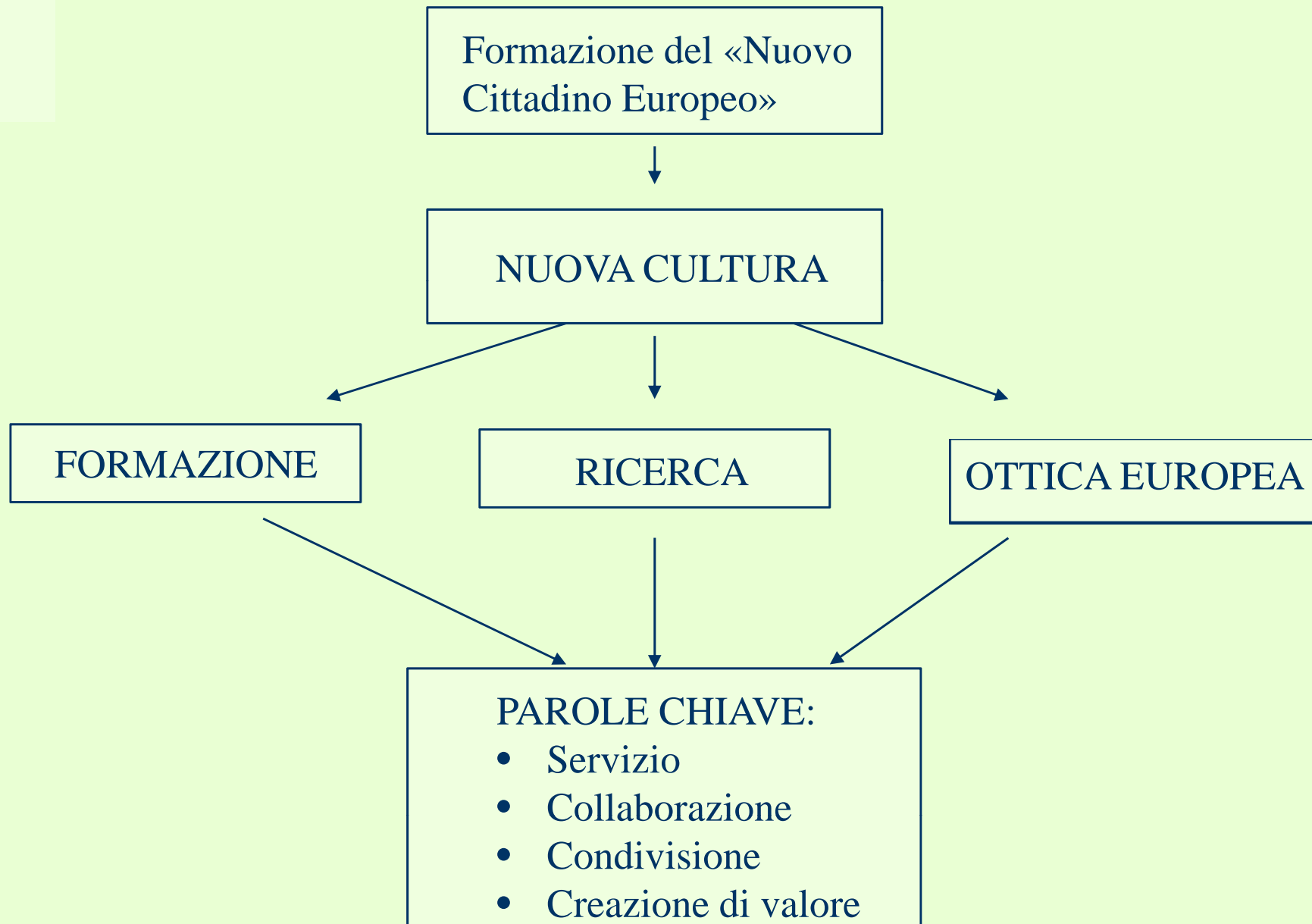
CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

- ◆ **Passione per il prodotto**
- ◆ **Accennato dinamismo**
- ◆ **Intraprendenza commerciale**
- ◆ **Offerta di servizio al pubblico soddisfacente**
- ◆ **Livelli occupazionali significativi**
- ◆ **Capacità di integrazione in ottica transfrontaliera**



Il ruolo dell'Università



La sfida

Chiavi di successo della Provincia di Cuneo



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



1. Essere locali
nel globale

2. Innovare attraverso
l'esistente

3. Capacità di fare sistema
e di aggregazione socio-
economica e culturale

La sfida



Occorre potenziare il sistema produttivo sotto 4 profili

Capitale
tecnologico

Capitale
finanziario

Capitale
umano

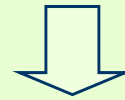
Capitale
di mercato

CONCLUSIONI



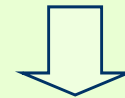
Il sistema socio-economico cuneese è un sistema complesso in fase di sviluppo

Se si sapranno



- Svilupparne i punti di forza
- Valorizzarne le eccellenze
- Provvedere alle criticità riscontrate

POTRA' CRESCERE ANCORA



ma questo sarà possibile solo attraverso un'attenta progettazione
che valorizzi le specificità locali territoriali e produttive
e sia, soprattutto, CONDIVISA

IL 2017 PER LA GRANDA



CME CAMPUS DI MANAGEMENT
ED ECONOMIA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

*Trovarsi insieme è un inizio,
restare insieme un progresso...
lavorare insieme un successo*

Henry Ford



Giuseppe Tardivo

Ordinario di Economia e direzione delle imprese-
Università di Torino

Coordinatore del Campus di Management e Economia, sede
di Cuneo

E-mail: giuseppe.tardivo@unito.it
